# 3단계 산학연협력 선도전문대학 육성사업 기본계획

## LINC 3.0(Leaders in INdustry-university Cooperation 3.0)

2022. 1.

교육부

산학협력정책관

# 목 차

Ⅰ. 추진 배경 ····· 1

Ⅱ. 주요 성과 및 개선 필요사항 ····· 3

Ⅲ. 사업 주요 추진계획(안) ····· 5

Ⅳ. 선정 및 평가 계획 ····· 11

Ⅴ. 사업관리 및 성과관리 방안 ····· 16

Ⅵ. 향후 추진일정 ····· 23

**[붙임]**

1. LINC 사업 성과평가 中 교원 업적평가 및 참여 관련 지표
2. LINC 3.0 사업 모형설계 예시
3. 1~2단계 LINC 전체 사업기간(10년) 연속 참여대학 현황
4. 사업비 집행 가이드라인

# Ⅰ. 추진 배경

## 1 추진 필요성

### ❑ 패러다임 대전환의 시대, 혁신성장을 위한 글로벌 경쟁 심화

○ 4차 산업혁명, 코로나19 등 미래 불확실성이 증대되는 가운데, 산업 지형과 일자리 재편 등 경제·사회 구조의 **근본적 변화 직면**

※ 신기술 도입·활용 확대로 '25년까지 전세계적으로 8,500만개 일자리는 자동화 등으로 대체되고, 9,700만개 새로운 일자리가 창출될 것(WEF, '20)

○ **신산업 주도권 확보**를 위한 글로벌 경쟁 심화 속에서, **산학연협력**은 전문기술인재 양성, 기술혁신 등 **국가경쟁력 제고의 핵심요인**

■ (영국) 옥스포드 대학과 코로나19 백신을 공동 개발한 아스트라제네카 社
■ (독일) 아헨공대와 'Speedfactory' 프로젝트로 획기적 생산기간 단축(3주→5시간)한 아디다스 社

### ❑ 산학연협력 고도화로 산업계의 혁신 수요에 능동적으로 대응

○ 전문대학은 **전문기술인 양성**을 통한 **실용기술 혁신** 주체임에도, 우수인재 공급 외 산업계에서 필요로 하는 **다양한 혁신수요** 충족에는 다소 **부족**

○ **현장 친화형 실무인력**을 매개로 한 산학연 네트워크 강화를 통해 **'혁신 전초기지'**로서 **전문대학의 능동적 역할** 강화가 시급

※ 빌 드레이퍼(실리콘밸리 최초 벤처캐피탈리스트), "스탠포드 대학의 존재가 실리콘밸리 탄생을 이끌어냈으며, 시장의 혁신적인 기술은 대학이 먼저 발견.연구하는 경우가 다수"

### ❑ 코로나19 이후 디지털 사회로의 전환과 공유 · 협력 확대

○ '일상과 방역의 공존'을 위해 모든 분야에서 **비대면 전환이 가속화, 디지털 플랫폼**을 통해 시공간을 초월한 **협력 가능성 증가**

※ 사티아 나델라(마이크로소프트 CEO), "코로나19로 2년간 일어날 디지털 변화를 2개월만에 경험"

○ **선도국가로 도약**을 위한 다양한 노력*이 성과를 거두기 위해서는 혁신주체인 **산학연 간 선순환구조에 기반한 혁신생태계** 구축 절실

* '25년까지 디지털·그린 뉴딜 등에 총 160조원 투자하는 한국판 뉴딜, 「2050 탄소중립 선언」 등

## 2 추진 경과

### ❑ LINC(Leaders in INdustry-university Cooperation) 사업 추진

○ ('04~'11) 다양한 지원사업*을 통한 산학협력 친화적 문화 도입

* 산학협력중심대학, 광역권 선도산업 인재양성, 지역거점연구단 등

○ ('12~'16, LINC) 기존 유사 사업을 통합·개편*하여, '산학협력 친화형' 대학 체질개선을 지원하는 '산학협력 선도대학 육성사업' 추진

* '지역대학과 지역산업의 동반성장' 교육개혁협의회 보고(국무총리 주재, '11.1.)

※ ('16년 기준) 전문대 30교 188억원 지원

○ ('17~'21, LINC+) 대학·지역의 여건에 따라 다양한 산학협력 모델을 자율적으로 구축하는 '사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업' 추진

※ ('21년 기준) 전문대 55교 945억원 지원

### ❑ LINC 3.0 (3단계 LINC 사업) 기본계획 수립

○ 「LINC+ 후속사업」 기초 기획연구 : '20.7~12.

○ LINC+사업 주제별 분석 이슈페이퍼 : '20.8~9.

○ 국회의원 주최, 전문대학 산학연협력 국회포럼 : '20.11.9.

○ 「LINC+ 후속사업」 심층 기획연구 : '21. 2~12.

○ 부총리 겸 교육부장관 주재, 대학 산학연협력 전문가 토론회 : '21.3.3.

○ 국무총리 주재, 제123회 국정현안점검조정회의 토론 : '21.3.4.

○ 부처(사업)간 연계·협업을 위한 범부처 실무회의(1차) : '21.4.14.

○ 제6차 국가산학연협력위원회, 3단계 LINC 추진방향 심의 : '21.4.30.

○ 국회 교육위원장 주최, 산학연협력 선도대학 육성 토론회 : '21.6.2.

○ 산학협력 선도대학 육성사업 10주년 기념 포럼 : '21.9.15.

○ LINC 3.0 사업 기본계획(시안) 공청회 : '21.12.29.

# Ⅱ. 주요 성과 및 개선 필요사항

## 1 그간의 주요 성과

### ❑ 산학협력을 통한 전문대학 경쟁력 제고

○ **(대학 특성화)** 전문대학 **강점분야** 중심 역량 집중으로 다양한 **특화 모델을 구축**하고 전문대학 경쟁력 제고

**【 전문대학 강점분야 중심 특화 산학협력 모델 창출 사례 】**

- **한국영상대** : **방송·영상 특화대학**으로 전체 학과를 대상으로 **캡스톤 디자인 운영**을 확산하고, 학생들이 도출한 성과를 **특허, 실용신안, 지적재산권 획득** 등으로 연계 및 융합교육* 강화

  * **융합교과목을 졸업 필수교과로 지정·운영**하여 학생 실무능력 함양 제고

- **연성대** : **서비스기업 맞춤형 실무인재 양성**을 위한 사회맞춤형학과 10개를 개설·운영, **협약기업 채용 시 교육이수자의 경력 인정** 등 전 과정에서 산업체와의 긴밀한 협력체계 구축

○ **(비즈니스 모델 개발)** 전문대학의 강점과 특성을 반영하여 문화·예술, 콘텐츠, 서비스 등 다양한 분야의 산학협력 기반 **'비즈 캠퍼스'** 기반 마련

- **기업신속대응센터**(URI)*를 구축·운영하고 기업 애로기술 지도·자문, 실용기술 공동개발 등 **전문대학-산업계 간 안정적 협력 체제 구축**

* 중소기업의 수요(시장 조사, 적정기술 개발, 디자인 지원 등)에 대응하는 전문대학 산학협력 원스톱 토털 지원 센터(**URI : U**rgent **R**esponse center for **I**ndustry)로 15개 구축·운영 중

○ **(인프라 강화)** 산학협력 지원조직 확충, 산중교수·정규직원 증가 등 산학협력기반 확충, 대학 구성원 **인식 제고** 및 산학협력 친화문화 확산

### ❑ 산업 맞춤형 인재양성 모델 확충

○ **(맞춤형 인재양성)** '학생선발→교육과정 구성·운영→**채용**'까지 산업체와 공동운영하는 **'사회맞춤형학과'**를 확산하여 **취업난-구인난 동시 해소**

- '21년 참여대학(40교) 평균 **9.1개 사회맞춤형학과 운영, 총 5,236개 교과목**을 기업과 공동 개발·운영('17~'20)하여 현장실무역량 제고

| 공동 선발 | ⇨ | 공동설계 | ⇨ | 공동 운영 | ⇨ | 취업 연계 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ◈ 인재상 도출<br>◈ 인재 선발 | | ◈ 교육과정개발<br>◈ 교재공동개발 | | ◈ PBL, 현장실습<br>◈산학교원 교육 참여 | | ◈취업 약정<br>◈산업체 협력관계 |

- 산업체가 설계·운영에 참여하여 **실제 현장과 유사**한 환경에서 **실습교육**이 가능한 **'미러형 실습 공간'**을 구축·운영

**< 미러형 실습 공간을 현장중심 교육과정 운영에 활용한 사례 >**

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | |
| **4차 산업혁명 · 스마트시티 체험관 구축**으로 IoT 기본 교육, 3D 프린팅 등 스마트시티 전문인력 양성을 위한 다양한 비교과 프로그램 운영 | 실제 화학안전사고에 기반한 콘텐츠를 기업과 공동 개발하여 **'화학안전 VR(MR)실'을 구축,** 학생들은 화학안전 사고 가상 체험교육 진행 | 미러형 실습실의 장비와 소프트웨어를 활용하여 **기업전문교수**가 현장의 사례를 활용하여 직접 시제품을 제작하는 교육과정 운영 | 학과별 미러형실습실을 전용 공간에 집적하고 기업에서도 활용하도록 개방, 산업분야별 다양한 지원관리체제를 구축 |

○ **(산학연계 교육 확대)** 현장실습, 캡스톤디자인 등 산학연계 교육을 **전 계열**로 확대, **문제해결·현장중심** 교육으로 **학생 취·창업 역량** 제고

## 2 개선 필요사항

### ❑ 인재양성-기술협력 연계를 통한 산학일체형 전문대학 육성

○ **(협력체계 강화)** 사회맞춤형학과를 중심으로 **전문대학-산업계 간 협력체계**를 강화하여, **인재양성-실용기술지원 시너지 효과 창출** 필요

- 특히 인재를 매개로 한 긴밀한 네트워크를 통해 **신규 우수인재 양성-애로기술 지원-대학 비즈니스 모델 창출 선순환 체제** 구축

○ **(취·창업 연계 제고)** 강점분야 중심으로 **사회맞춤형학과 등 주문식 교육을 내실화***하고, 현장중심 산학연계 교육 고도화로 **교육-취·창업 간 연계성 제고** 필요

* 실제 채용 수요가 있는 기업 발굴·참여, 우수 중소기업의 참여 유도 등

### ❑ 전문대학의 산학협력 지속가능성 제고 필요

○ **(추진기반 강화)** **전임교원**의 적극적인 산학협력 참여를 유도하고, 산학협력단의 산학협력 총괄·추진기능 강화 필요

○ **(공유·협업 확대)** 산업계와 쌍방향 협력을 유도하는 **산학협력 마일리지**를 활성화하고, 대학 간 협업 문화 확산을 통한 **공유·지속가능 생태계 조성**

# Ⅲ. 사업 주요 추진계획(안)

## 1 비전 및 목표

**비전**

**산학연협력 혁신 생태계 구축을 통해 선도 국가로 도약**

**목표**

**산학연협력 성장모델 확산을 통한**
**미래인재 양성 및 산학일체형 전문대학 육성**

**추진 전략**

### 1. 미래산업 대비 인재양성 체계화

- 다양한 분야의 유연한 교육과정 도입 및 산업분야 중심 융·복합형 교육과정 확산
- 사회맞춤형학과 브랜드화 및 고도화
- 교육-산업현장 간 취·창업 연계성 제고 및 비대면 산학연계 교육모델 개발

### 2. 고부가가치 창출 산학일체형 전문대학

- 강점분야 중심 기업협업특화센터 구축 및 산학협력 브랜드화
- 인재양성-기술지원이 통합된 전문대학 비즈니스 모델 창출
- 차별화된 기업 지원을 통한 수익기반 강화

### 3. 산학연협력 지속성 제고 기반 강화

- 교원업적평가 고도화, 인센티브 지급 등 교원 실질적 참여 확대
- 산학협력단 중심 조직 정비 및 전문대학 산학협력 체계적 관리기반 마련
- 산학협력 마일리지 안착 지원 등 쌍방향 협력 강화 및 결과 중심 성과관리

### 4.함께 성장하는 공유·협업 생태계

- 공유 생태계로 후발대학 성장 지원 및 산학협력 생태적 성장모델 구축
- 산학연 정보공유 플랫폼

## 2 주요 추진 전략

### 1 [산업수요 인재양성] 미래 산업에 대비하는 인재양성 체계화

○ **(교육과정 개편)** 산업체 현장에서 필요한 융·복합 실무인력 양성을 위해 **다양한 분야의 유연한 교육과정**(융합트랙, 마이크로디그리 등) 개편·운영

- **신산업**·첨단산업 등 **산업분야 중심**으로 **전공교육을 융합·재구조화**하고, **산업체 인사**의 정규 교육과정 개발·편성·운영 시 **참여 확대**

○ **(사회맞춤형학과 고도화) 대학 특화분야** 중심으로 사회맞춤형학과를 **브랜드화**하고, **졸업생 재교육 및 재직자 교육** 연계 등 교육 고도화*

* 졸업생 협약산업체 채용 시 직무경력 인정, 미러형 실습공간 활용도 제고 및 협약 산업체로 개방, 협약산업체 대상 애로기술 지도·자문 등 인재양성-기술협력 연계 등

○ **(취·창업 연계) 표준현장실습학기제**를 지원하고, 직무 기반의 프로젝트 교육(PBL) 등 교육-산업현장 간 연계로 **취·창업 연계성 제고**

○ **(비대면 교육 확산)** 산업체 재직자의 온라인 팀티칭, 온라인 기반 프로젝트 학습(PBL) 등 **비대면 환경**에 적합한 **산학연계 교육모델** 개발

※ 디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학을 통해 발굴·제작되는 온라인 교육과정 연계·활용

### 2 [산업혁신 지원] 고부가가치를 창출하는 산학일체형 전문대학

○ **(특화분야 집중) 대학별 강점분야**를 중심으로 분야별 **기업협업센터**(ICC)를 구축·운영하고 대학별 산학연협력 **브랜드화**

- 분야별 체계적 기업지원체계를 구축하고 교육과정과 연계, **신규 우수인재 양성-애로기술 지원이 통합된 대학 비즈니스 모델 창출**

○ **(수익기반 강화)** 가족회사 등급제 및 유료회원제, 산업·기술분야별 협약기업협의회 등 **차별화된 기업지원**을 통한 **안정적 수익기반** 확보

## 3 [대학 인프라] 산학연협력 지속성 제고를 위한 기반 강화

○ **(교원 참여 확대)** 산학협력 친화형 **교원업적평가 고도화**, 산학연협력 참여 교원에 대한 **실질적 인센티브*** 지급방안 마련 등 검토

* 산학연협력 관련 보직수당 지급, 참여교원 성과급, 산업체 겸직 인정 확대 등

※ LINC 3.0 관련 교과목 수업 실적, 현장실습지도 실적 등 전임교원 참여비율 지표 신설

**< LINC 사업 성과평가 中 교원 업적평가 및 참여 관련 지표 현황 >**

| LINC 1~2단계('12~'21) | | LINC 3단계('22~'27) | |
|---|---|---|---|
| ▸ 교수업적평가의 산학협력 실적 **반영 비율**<br>* 산학협력 실적 / (교수업적 평가-총장 평가)×100 | ⇒ | ▸ **전임교원 참여 비율**신규<br>① LINC 3.0 관련 교과목 수업<br>② 산업체 재직자 교육<br>③ 산학공동기술개발과제<br>④ 산학연계 교과목 신규개발 실적 등 | ▸ 교수업적평가의 산학협력 실적 **실제 반영률**신규<br>① 실제 반영된 실적점수<br>② 실제 반영된 교원 비율<br>③ 산학협력 활동요소의 다양성 등 |
| **규정** | | **전임 참여비율+실적+(규정)** | |

○ **(산학연협력 조직 정비)** 산학협력단의 총괄 **기획·조정 기능**을 강화하고, 분산된 산학연협력 추진기능을 **산학협력단 중심으로 재정비**

※ 산학연협력 정보담당관 지정, 전문인력 확충 등 체계적 관리기반 마련

○ **(쌍방향 협력) 산학협력 마일리지** 안착을 위해 기업이 활용할 수 있는 대학 공용장비 개방, 기업지원활동, 서비스 등 발굴·확대

※ 가족기업 매출 증대 등 최종 수혜자인 기업·산업체까지 실질적으로 성과가 연계될 수 있도록 **결과(Outcome) 중심 성과관리 강화**

## 4 [포스트코로나] 함께 성장하는 공유·협업 생태계 조성

○ **(공유·지속가능 생태계)** 대학 간 특화분야 공유·협업 활성화, 상호 컨설팅 등으로 산학연협력 **후발대학의 성장**을 지원

- 공유·협업 지속성을 제고하기 위해 산업교육센터, 한국산학연계현장실습지원협회(KACE) 등 **구심점 기능을 강화**하고, **성과확산** 유도

○ **(산학연 플랫폼)** 개별 대학 간, 대학-산업계 간 **장비·특허·지식정보** 등을 **공유**하는 플랫폼 구축 및 통합적 운영체제 구축 검토

## 3 사업 주요내용

### ❑ 총괄

○ 사업명 : **3단계 산학연협력 선도전문대학 육성(LINC 3.0*)**

* Leaders in INdustry-university Cooperation 3.0

○ 추진기간 : **'22년 ~ '27년** (6년, 3+3*)

* 대학의 책무성 제고를 위해 3년 지원 후 단계평가를 통한 계속지원 여부 결정

○ 추진예산 : '22년 예산 기준 **1,045억원**(사업관리비 포함)

○ 주요 수행내용 : 각 대학의 **여건과 특성 등을 바탕으로** 주요 추진 전략에 **부합하는 자율적 산학협력 목표 및 계획**을 수립하여 추진

○ 사업 유형 및 지원규모

- **(유형1) 수요맞춤성장형** : 44교 내외(교당 20억원 내외, 880억원)
- **(유형2) 협력기반구축형** : 15교 내외(교당 11억원 내외, 165억원)

※ 교당 지원 예산은 사업관리위원회에서 사업계획 등을 감안하여 최종 결정

### ❑ 사업 유형별 주요 내용

#### 【전 유형 공통 추진사항】

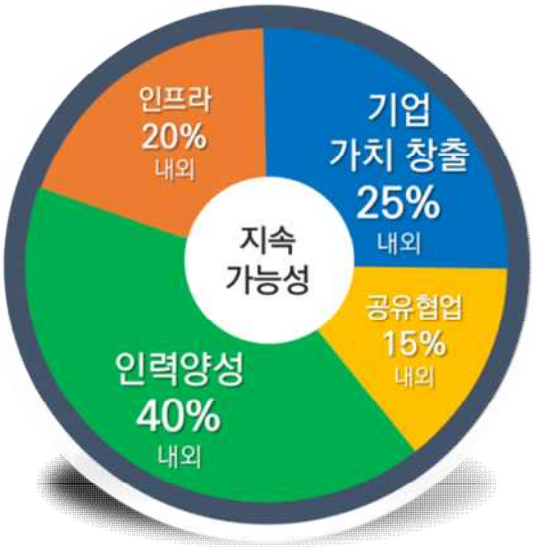
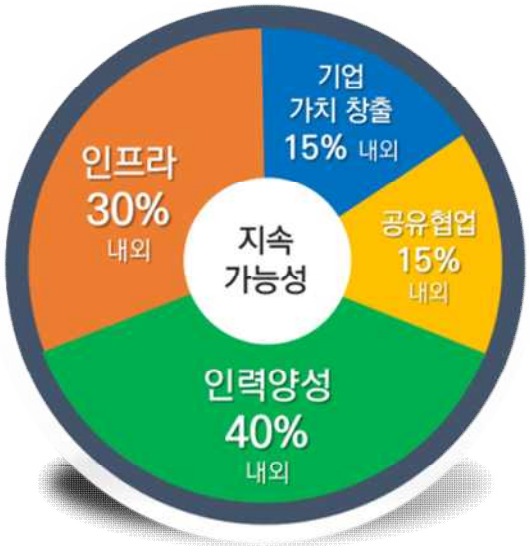
○ 전 유형 공통 추진사항은 **필수 추진사항**으로 사업계획서 작성·제출 시 동 내용을 반드시 포함

※ **교원인사제도는 '22.3월 기준으로 시행 가능**한 경우에 한해 인정

**< 전 유형 공통 추진사항 >**

- 대학 산학협력 중장기 발전계획 수립(사업 신청 시 증빙자료 첨부)
- 산학협력 친화형 교원인사*(①,② 모두 충족) 및 학사 제도 고도화
  * ① 교수업적평가에 산학협력 관련 실적(기술이전, 특허, 현장실습 지도, 기술자문, 산업체 공동연구 등)이 반영, ② 재임용/승진/승급 시 산학협력 실적물로 연구실적물 대체 가능
- 산학연 연계 인재양성 및 창업교육, 취·창업 역량강화 프로그램 운영
- 기업지원체계 및 기업협업센터(ICC) 구축·운영
- 대학 간 산학연협력 개방·공유·협업을 통한 산학연협력 연계체계 강화

## 【사업유형별 주요 추진사항】

| 사업 유형 | [유형1] 수요맞춤성장형 | [유형2] 협력기반구축형 |
|---|---|---|
| 목표 | 미래 산업수요 맞춤형 인재양성 고도화 및 기업 가치창출 지원 강화 | 산학협력 친화형 체제 조성 및 채용연계 기반 현장적응형 전문기술인 양성 강화 |
| 주요 산업 분야 | 지역특화 주력산업을 비롯하여 미래 신산업, 첨단산업 등 다변화 | 지역특화 주력산업 중심 |
| 사업 유형별 중점 추진 내용 (예시) |  |  |
| | ▪ 채용연계 기반 **주문식 교육과정 고도화** 및 산학협력기반 교육환경 고도화<br>▪ **신산업, 미래산업 교육과정 확산** 및 고도화된 산학협력 연계 교육 운영 지향<br>▪ 대학별 강점분야 중심 **기업협업센터(ICC)의 활성화**<br>▪ 전주기적 **맞춤형 기업지원** 극대화<br>▪ **재직자 교육 고도화** 및 유료 활성화<br>▪ 실용기술 **창업지원교육** | ▪ 산학협력 **제도 및 체제** 기반 구축<br>▪ 산학협력 **관련조직 정비 및 역량**강화<br>▪ **현장수요 기반** 교육과정 구축·운영<br>▪ **중소기업 맞춤형 기술 컨설팅** (애로기술 지도 등) 지원<br>▪ **지역산업 참여**기반 산학협력 프로그램 운영 |

▶ 각 대학에서는 **사업유형별 주요 추진사항을 참고**하여 자체적으로 **유형적합도 분석 결과를 바탕**으로 하나의 사업유형을 선택·신청

## ❑ 사업 추진절차

| 구분 | 주관 | 주요 내용 | 시기 |
|---|---|---|---|
| 선정 | 대학 | **1 대학별 산학협력 역량 진단·분석**<br>○ 산학협력 중장기 발전계획 수립<br>○ 산학협력 친화형 인사제도 개선<br>○ 대학 수행 산학협력 정부지원사업 분석 등<br><br>**2 LINC 3.0 사업계획서 작성**<br>○ 사업유형 선택 및 대학 자체 산학협력 모델 수립<br>○ 연도별 성과목표 제시 및 필요 예산 산정 | 사업계획서 제출 이전 |
| | 전문기관 | **3 사업대학 선정 및 예산 지원**<br>○ 대학 자체 발전계획과의 정합성, 논리성, 체계성 등을 기준으로 종합 평가(정성평가 강화)<br>○ 대학 요구액 등을 기준으로 적정 사업비 배분 | '22년 3~6월 |
| 사업 추진 | 대학 | **4 사업 계획에 따른 사업 수행 및 성과창출**<br>○ 인재양성, 기업지원 등 프로그램 운영<br>○ 대학보유 자원 및 사업을 통한 사회적 기여 강화 | 사업 선정 이후 |
| | 전문기관 | **5 지속적 컨설팅 및 우수사례 공유·확산** | 사업 선정 이후 |
| | 전문기관 | **6 연차평가 및 차년도 사업비 지원**<br>○ 대학 자체 설정 목표 달성도 평가<br>○ 목표 달성수준(성과미달 여부) 등을 감안하여 차년도 사업비 조정 및 지원 | 차년도 3~4월 |

# Ⅳ. 선정 및 평가 계획

## 1 사업 신청

### ❑ 신청 대상 및 단위

○ 신청대상 : 고등교육법 **제2조제4호에 의한 전문대학**

- 2021년 대학 기본역량 진단 **미참여대학**, 2022년도 **재정지원제한대학**은 신청 제한

※ 사업 선정 이후 재정지원제한 대학으로 지정될 경우, 재정지원가능 대학에 포함되는 시점까지 국고 사업비 지원 불가(대학 자체예산으로 사업 수행)

○ 신청단위 : **대학 전체**

### ❑ 신청 요건

○ **공통 요건** : ①산학협력 중장기 발전계획 수립, ②사업참여 학사조직의 산학협력 친화형 교원인사제도 운영

※ 각 공통 요건은 사업계획서 제출 시 증빙자료로 첨부·제출 필요

**< 산학협력 친화형 교원인사제도 인정 기준 >**

■ 참여 학사조직에 대해서 **①, ② 모두를 충족할 것**

① 교수업적평가에 산학협력 관련 실적(기술이전, 특허, 현장실습 지도, 기술자문, 산업체 공동연구 등)이 반영

② 재임용/승진/승급 시 산학협력 실적물로 연구실적물 대체 가능

※ 교원인사제도는 **'22년 3월 기준으로 시행 가능한 경우**에 한해 인정

○ **사업유형별 신청 요건**

- **(유형1, 수요맞춤성장형)** 별도 요건 없음

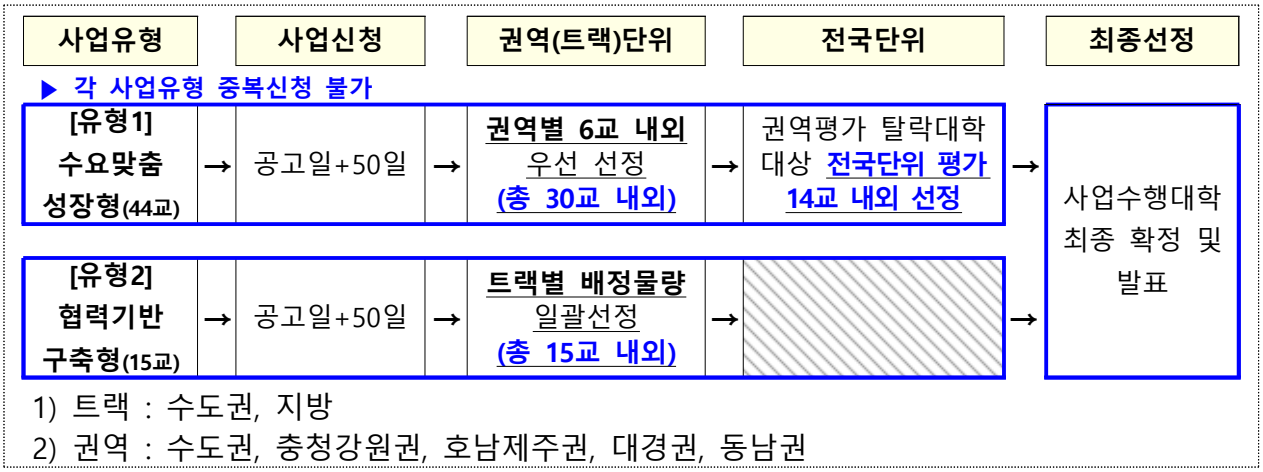
- **(유형2, 협력기반구축형)** 사업유형의 취지를 고려하여 1~2단계 **LINC 전체 사업기간('12~'21, 총 10년) 동안 연속하여 참여한 대학은 신청 불가**

○ **신청 방식** : 대학 자율적으로 대학의 특성과 여건, 산학연협력 역량 분석·진단, 타 재정지원사업 등을 감안, **1개 사업유형을 선택하여 지원**

※ 2개 사업유형에 중복 신청 불가

## 2 사업 수행대학 선정

### ❑ 선정평가 개요




※ 사업관리위원회는 사업유형별·권역별 신청 상황 및 진입가능 최저점(만점의 60% 이상) 달성 여부 등에 따라 권역별 선정 대학 수 및 전국단위 선정 평가 대상, 사업 유형별 선정 대학 수 등을 조정 가능

### ❑ 유형별 선정 및 평가 방안

#### 1 [유형1] 수요맞춤성장형

○ (선정규모) **권역단위*(30교 내외)** 및 **전국단위(14교 내외)** 선정

* 권역별 신청 상황, 진입가능 최저점(만점의 60% 이상) 달성 여부 등에 따라 권역별 우선선정 대학 미달 시, 미달된 대학 수는 전국단위 선정 학교 수로 포함하여 선정

| 구분 | 서면평가 (권역단위) | 발표·면담평가 | | 최종 선정 |
|---|---|---|---|---|
| | | 1단계 (권역단위) | 2단계 (전국단위) | |
| 수도권 | 12교 내외 | 6교 내외 | 권역단위 선정 탈락 대학 간 전국단위 경쟁을 통해 14교 내외 선정 | 44교 내외 선정 |
| 충청강원권 | 12교 내외 | 6교 내외 | | |
| 호남제주권 | 12교 내외 | 6교 내외 | | |
| 대경권 | 12교 내외 | 6교 내외 | | |
| 동남권 | 12교 내외 | 6교 내외 | | |

○ (선정방식) **권역별 6교 내외**를 우선 선정 후, 권역단위 선정 탈락 대학 간 **전국단위 경쟁을 통해 14교 내외** 선정

○ (선정절차) ①권역단위 사업계획 **서면평가** → ②사업계획 **발표·면담평가**(1단계 권역단위, 2단계 전국단위) → ③사업관리위원회 심의·확정

※ 1단계 권역단위 평가 이후 일정 기간(약 10일 내외)을 두고 2단계 전국단위 평가 진행

- **서면평가**(권역단위) 시 **권역별 12교 내외**(총 60교 내외)를 발표·면담평가 대상 대학으로 선정
- **1단계 발표·면담평가**(권역단위)를 거쳐 **권역별 6교 내외**를 우선 선정
- 1단계 권역단위 발표·면담평가 탈락 대학을 대상으로 **2단계 발표·면담평가**(전국단위)를 실시하여 **14교 내외**를 선정*

* 전국단위 선정 시 특정 권역에 전국단위 선정 학교 수의 50%를 초과하여 배정하지 않음

## 2 [유형2] 협력기반구축형

○ **(선정규모) 트랙단위(15교 내외)** 선정

| 구분(트랙) | 서면평가 (트랙단위) | 발표·면담평가 (트랙단위) | 최종 선정 |
|---|---|---|---|
| **수도권** | 6교 내외 | 3교 내외 | 15교 내외 선정 |
| **지방** | 24교 내외 | 12교* 내외 | |

* 권역별 1교 이상 배정을 원칙으로 하되, 권역별 신청 상황, 진입가능 최저점(만점의 60% 이상) 달성 여부 등에 따라 해당 권역 미선정 시 타 권역에서 선정 가능

** 최종 선정시 특정 권역에 배정물량의 50%를 초과하여 배정하지 않음

○ **(선정방식) 트랙단위 평가**를 통해 일괄 선정

○ **(선정절차)** ①트랙단위 사업계획 **서면평가** → ②트랙단위 사업계획 **발표·면담평가** → ③사업관리위원회 심의·확정

※ 서면평가 이후 일정 기간(약 10일 내외)을 두고 발표·면담평가를 진행

- **서면평가**(트랙단위) 시 **트랙별 배정물량의 2배수 내외**(총 30교 내외)를 발표·면담평가 대상 대학으로 선정
- **발표·면담평가**(트랙단위)를 통해 **트랙별 배정물량 최종 선정**(총 15교 내외)

## ❑ 사업계획 세부 평가내용

○ **(기본 원칙)** 대학별 **특성과 역량**에 따라 다양하고 특성화된 산학연협력 모형을 운영할 수 있도록 **대학의 자율성을 보장**

- 대학의 자율적 성과 목표, 목표 달성 의지, 산학연협력 모형 실현 계획의 적정성·구체성·체계성 등을 평가하는 **정성평가를 강화**
- 별도의 포뮬러(정량) 평가를 시행하지 않고, 사업계획서 작성 시 **그간의 정량실적을 사업 계획과 유기적으로 연계**하여 제시

○ **(유형별 특성 반영)** 대학 전반의 산학연협력 활동요소를 반영한 평가지표를 제시하되, **사업유형별 특성을 고려한 평가 배점 설정**

- 사업유형 확대에 따라 사업유형별 적합한 대학이 지원될 수 있도록 **평가지표 체계화·세분화**

※ 기존 '대학의 여건과 산학협력 선도모델 추진계획 간 정합성' 외 **'사업 유형 설정의 적절성'**을 별도 평가항목으로 추가

○ **(진입가능 최저점제 도입)** 대학의 총 득점이 **만점의 60% 미만**인 경우, 평가 순위와 무관하게 **선정 불가**

○ **(LINC+ 종합평가 결과 연계)** LINC+사업 참여대학의 책무성 확보를 위해 LINC+ 사업 종합평가 결과를 선정평가에 반영

- LINC+사업 종합평가 결과, 성과미달대학*으로 지정된 대학은 **평가 득점******의 2%에 해당하는 감점 부여**

* 종합평가 결과 총점의 100분의 60 미만을 득점하고, 실적 사후반영 별도 점검 결과 최종 성과미달대학으로 확정된 대학

** 서면 및 발표·면담평가 각각 감점 적용

- 2% 감점으로 인해 만점의 60% 미만 득점 시에도 선정 불가

○ **(부정·비리대학 수혜제한)** 교육부 「재정지원사업 공정성·투명성 제고를 위한 공동 운영·관리 매뉴얼」에 따라 **대학의 부정·비리 사항**은 선정평가에 반영(처분시 기준, 2021.1.1.~사업신청서 제출시*)

* 입시·학사비리는 '2020.1.1.~사업신청서 제출시'까지의 부정·비리사항을 반영

※ 적용대상 부정·비리사항 중 LINC+사업 수혜제한이 기 적용된 사항도 감점 반영

## ○ 사업계획 평가 지표

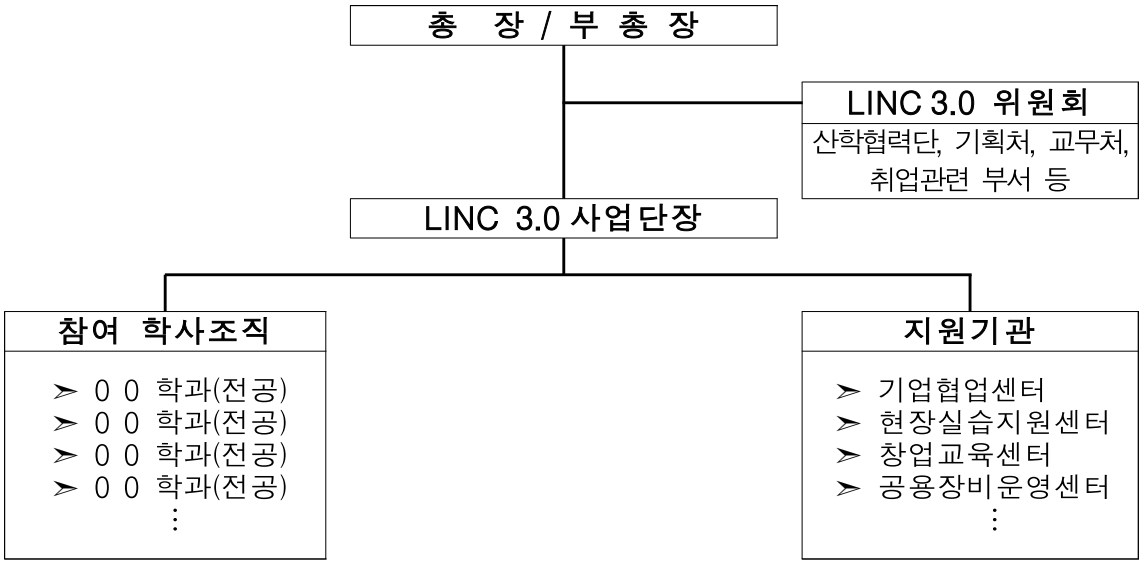
| 평가영역 | 평가항목 및 평가내용 | 사업 유형별 배점 | |
|---|---|---|---|
| | | 유형1 | 유형2 |
| 비전 및 산학연 협력 체제 | **1. 사업비전 및 목표의 적절성**<br>▸대학의 비전 및 목표와 산학협력 중장기 발전계획과의 연계성<br>▸대학의 여건과 산학협력 선도모델 추진계획의 정합성, 구체성 및 실현가능성<br>▸사업 유형 설정의 적절성 (※사업 유형 연계) | 100 | 100 |
| | **2. 산학연 협력체제의 적절성**<br>▸산학협력단 조직 및 구성과 기능(역할)의 적절성<br>▸LINC 사업단 조직 구축·운영 및 참여학사조직의 적절성<br>▸LINC 사업단과 학과(부, 전공)와의 연계 활동 체계 및 전임교원 참여의 구체성 및 실현가능성<br>▸산학연공유·협업 체계 구축 및 운영 계획의 적절성 및 지속가능성<br>▸산학협력 친화형 교원업적평가 및 인사제도의 혁신성 및 실현가능성 | 100 | 150 |
| | | 200 | 250 |
| 인력양성 | **3. 산학연 연계 교육과정 및 교육방법의 적절성**<br>▸산학연 연계 교육과정 운영 계획의 적절성 및 구체성<br>- 주문식 교육과정, 캡스톤 디자인, 현장실습 등<br>▸산학연 연계 교육방법 모형 창출의 혁신성 및 실현가능성<br>- 기업 수요조사·반영, 교육 참여, 환류체제 등<br>▸신산업 기반 융·복합형 교육과정 운영 계획의 적절성 및 구체성 | 210 | 230 |
| | **4. 산학연 협력 교육환경 및 지원체계의 적절성**<br>▸산학연 연계 교육환경 구축 및 운영 계획의 적절성 및 구체성<br>▸취·창업지향형 역량강화 모델 및 관리시스템 운영 계획의 적절성 및 구체성 | 140 | 170 |
| | | 350 | 400 |
| 기업가치 창출 | **5. 특화분야 산학협력 브랜드 창출의 적절성**<br>▸ICC 분야 선정, 구축 및 지원 계획의 적절성 및 타당성<br>▸ICC 운영 성과 창출 및 브랜드화 계획의 구체성 및 실현가능성 | 80 | 40 |
| | **6. 산학공동기술개발의 적절성**<br>▸애로기술 지도·자문 계획의 적절성<br>▸산학공동기술개발과제 계획의 적절성 | 60 | 30 |
| | **7. 공용장비 활용의 적절성**<br>▸공용 장비 구축 계획의 적절성 및 구체성<br>▸공용 장비 활용 계획의 적절성 및 지속가능성 | 60 | 30 |
| | | 200 | 100 |
| 공유·협업 | **8. 기업연계 기반 공유·협업 활동의 적절성**<br>▸산업체 재직자 교육과정 운영 계획의 적절성<br>▸가족회사 운영 및 활성화 계획의 적절성 | 50 | 50 |
| | **9. 공유·협업 플랫폼의 적절성**<br>▸공유·협업 활동을 위한 제도 및 시스템 계획의 적절성<br>▸공유·협업 활동 및 운영 계획의 적절성<br>▸공유·협업 활동의 성과 창출 및 확산 계획의 적정성<br>▸공유·협업의 지속가능성 계획의 적정성 | 100 | 100 |
| | | 150 | 150 |
| 지속 가능성 | **10. 예산 운영의 적절성**<br>▸사업 예산 규모의 적절성<br>▸예산 집행계획의 적절성 (※사업 유형 연계)<br>▸타 재정지원사업과의 중복방지/연계방안의 적절성 | 50 | 50 |
| | **11. 성과관리의 적절성**<br>▸성과지표 설정의 적절성 (※사업 유형 연계)<br>▸지속가능 발전을 위한 성과관리 체계 구축의 적절성 | 50 | 50 |
| | | 100 | 100 |
| **총점** | | 1,000 | 1,000 |

# Ⅴ. 사업관리 및 성과관리 방안

## 1 사업단 구성 · 운영

### ❑ 사업단 구성

< 사업단 구성(예시) >




※ 사업단 구성은 대학의 여건 및 사업모형의 특성에 따라 사업수행과 성과창출을 효율적으로 달성할 수 있도록 **예시를 참고하여 자율적으로 구성·운영**하되, **대학본부 및 산학협력단 등 학내 타 조직과의 유기적인 협력 관계를 충분히 고려**

○ **LINC 3.0 위원회**를 구성·운영하여 사업단의 주요 추진 사항 심의·의결 시 학내 유관 조직과의 유기적 협력 관계 도모

○ LINC 3.0 **사업단장**은 교무위원 또는 학무위원급으로 임명하여, 사업 수행을 위해 대학 내 각 조직 및 기관과의 유기적인 협력이 가능한 지위를 부여하고 **학내 LINC 3.0 사업단의 위상 제고**

- 대학의 여건 상 사업의 성과창출이 충분히 가능한 경우 **산학협력단과 LINC 3.0 사업단을 통합하여 단일조직*으로 운영 가능**

* LINC 3.0 사업단장은 산학협력단장 겸임 가능

○ 사업단은 **대학 전체 참여를 원칙**으로 하되, 대학 여건에 따라 산학협력 친화형 대학체제를 구축, 확산에 유리한 형태로 **자유롭게 구성**

## ❑ 사업단 운영 사항

○ LINC 3.0 사업단 내에 **대학별 특화분야 인재양성 및 기업지원 기능 수행**을 위한 **전담조직* 및 전담인력 마련**

* 기업협업센터(ICC) 등

※ 해당 조직 핵심인력 인건비는 사업비로 사용 가능하나 사업 종료 시 대학에서 자체 부담

○ LINC 3.0 사업 성과의 **고도화·내재화 및 지속가능성 제고**를 위해 **사업단-산학협력단-대학본부 간 공유·협력의 거버넌스 구축**

※ 중장기적 산학협력 발전 비전을 공유하고 역할 분담, 사업단-산단-본부는 위원회 운영 등을 통해 역할분담, 정보공유 및 상호협력 체계를 구축

○ LINC 3.0 사업단장의 임기는 **총 사업기간**을 원칙으로 하나, 사업 수행 중 사업단장을 변경하고자 하는 경우 **사전에 전문기관(한국연구재단)의 장의 승인* 필요**

* 사업위탁기관의 장은 승인 전에 교육부와 협의 필요

○ 사업 수행대학과 사업단장은 **전문기관(한국연구재단)의 장과 사업협약** 체결

- **협약내용**은 사업계획서의 내용을 주요 골자로, 대학이 달성해야 하는 **주요성과, 의무사항, 불이행시 조치사항, 사업비** 등 포함

※ 컨설팅 내용, 연차·단계 평가결과에 따라 협약의 주요내용은 변경 또는 해지 가능

## 2 사업비 편성 · 집행

### ❑ 사업비 편성 및 집행 원칙

○ 사업의 수입과 지출은 해당 대학 산학협력단 회계 내 별도 계상

- 대학별로 제시한 사업계획에 따라 성과를 창출할 수 있도록 **사업비 항목 간 비율 조정의 자율성 부여**

- **산학협력중점교수** 인건비는 **국고지원금 50% 이내**(최대 4천만원), **대학 자체 재원으로 50% 이상을 지원**

※ 산학협력중점교수 중 대학에서 지정한 교원(지정형 산학협력중점교수)은 인건비 지원대상에서 제외

### ❑ 사업 수행대학의 부정 · 비리 사안에 대한 조치

○ **(대상) 허위실적 또는 불법·부정한 방법**에 의해 **사업실적 등을 제출한 사안,** 동 사업 관련 **부정·비리 사안, 사업 협약사항 위반 등**

- 동 사업과의 직접 관련성은 낮으나 교육부·감사원 등의 감사처분, 행정처분위원회의 행정처분, 형사법원에 의한 판결 등 **대학의 책무성을 위반**한 사안 등도 포함*

* (근거) 교육부「재정지원사업 공정성·투명성 제고를 위한 공동 운영·관리 매뉴얼」

○ **(조치) 선정취소, 협약해지, 사업비 환수, 평가점수 감점, 사업비 집행·지급정지, 지원액 삭감* 등의 제재** 조치 실시

* 삭감된 지원액은 사업관리위원회의 심의·의결을 거쳐 참여대학에 재배분 등 활용

※ 제재 수위는 공동 운영·관리 매뉴얼의 기준을 적용(준용)하는 것을 원칙으로 하되, 사업관리위원회는 사안의 정도, 내용, 고의성 여부 등을 종합적으로 고려하여 심의·결정

※ 선정평가 시 감점 적용된 부정·비리 사안은 별도 사업비 감액 미실시

## 3 성과 관리 방안

### ❑ 사업관리위원회 구성 · 운영

○ **(주요 역할) 사업 관리·운영**에 관한 **자문, 지원 대학 선정 및 지원액 확정,** 성과평가와 사업관리 점검 등 **주요사항 심의·의결**

○ **(조직 구성)** 산학연 전문가*, **교육부 LINC 3.0 사업 담당국장, 한국연구재단 LINC 3.0 사업 담당 본부장 등으로 구성**

* 학계, 산업계, 연구기관 등 관련 기관의 전문가를 균형 있게 위촉

### ❑ 성과 평가

○ **(평가 개요)** 대학이 자율적으로 제시한 계획의 이행 실적, 사업 관리 및 운영 등을 종합 고려하여, 각 대학의 **사업 추진 성과**를 **평가**

- **(성과미달대학 선정)** 매년 평가 시 **성과미달대학***으로 판정되는 경우 **차년도 사업비를 삭감하고, 2회 연속 성과미달대학으로 판정된 대학은** 사업단 계약 해지(재진입 불가)

* **성과미달대학** : 연차(단계)평가 결과 **사업관리위원회가 정하는** 일정 기준 미만을 득점한 대학(성과미달기준은 매년 심의·결정)

※ 성과미달대학의 **사업비 삭감** 또는 **사업단 퇴출로 인해 발생한 잔여 예산**은 사업관리위원회의 심의·의결에 따라 참여대학에 분배

○ **(연차 및 단계평가)** 각 사업연도 집행 후의 성과지표 달성여부와 사업계획 대비 **이행실적**을 **평가하여 환류**

- **(연차 평가)** 대학별 제출한 LINC 3.0 실적보고서 평가* 후, **성과미달대학**을 대상으로 **집중 컨설팅 실시**

* 성과지표 달성 현황, 사업 추진상황 및 예산 운영결과, 향후 추진계획 등 평가

- **(단계 평가)** 3년 간 추진실적을 평가하여(상위/중위/하위) 사업비 재배분 및 하위 대학(20%내외)은 **비교평가* 대상 포함**

* '25년 단계평가 하위 대학과 신규진입·유형전환** 희망 대학 간 비교 평가를 통해 이후 3년간('25~'27) 참여대학 확정(단, 2년 연속 성과미달대학은 비교평가 대상에서 제외)

** 생태적 성장 모델에 따른 사업유형 전환(협력기반구축형→수요맞춤성장형) 기회 부여

○ **(종합평가) LINC 3.0 사업 종료시점**에서 그간의 사업추진 및 운영실적에 대한 **종합평가 추진**

## ❑ 성과 지표

○ **(대학특성 반영)** LINC 3.0 사업목적 달성을 위해 **핵심성과지표를 설정하여 각 대학별로 성과 관리 추진**

- 핵심성과지표* 가중치는 사업모형 및 참여 학사조직의 특성 등을 고려하여 **20% 이내에서 대학 자율적으로 지표 비중 조정 가능**

* 핵심성과지표는 향후 정책 추진방향에 따라 추가·변경·삭제 등 조정가능

※ 핵심성과지표의 일괄부여 배점은 사업 유형 등에 따라 상이할 수 있음

< 핵심성과지표 대학별 조정 예시 >

| 핵심성과지표 | **일괄 부여 (80%)** | **대학 자율 조정 (20%)** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | A대학 | B대학 | C대학 | D대학 |
| 지표 1 | **a** | 1 | 2 | 3 | 2 |
| 지표 2 | **b** | 3 | 2 | 1 | 0 |
| 지표 3 | **c** | 1 | 2 | 3 | 3 |
| … | **..** | … | … | … | … |
| 합계 | **80** | 20 | 20 | 20 | 20 |

※ 핵심성과지표 총점을 100점으로 가정한 경우

※ 대학별 지표 중요도를 설정하여 가중치 조정

: 중요도에 따라 0~3점(정수단위)

○ **(성과지표 생태적 변화)** 성과지표를 **연간성과지표, 단계성과지표, 종합성과지표**로 구분

- 지표특성에 따라 **성과지표별 평가주기는 차별화하되,** 평가와 관계없이 **각 성과지표**(단계지표, 종합지표 포함) **관리는 매년 실시**

※ [단계적 성과지표 항목]
- ▸**연차성과지표** : 매년 점검 및 평가가 필요한 지표
- ▸**단계성과지표** : 3년 주기로 성과를 평가함이 적합한 지표
- ▸**종합성과지표** : 총 사업기간(6년) 종료 시 평가함이 적합한 지표

※ [평가 단계별 적용 지표]
- ▸**연차평가** : 연간성과지표 대상 평가
- ▸**단계평가** : 연간성과지표 + 단계성과지표 평가
- ▸**종합평가** : 연간성과지표 + 단계성과지표 + 종합성과지표 평가

## 성과지표

**1) 핵심성과 공통지표(대학 또는 사업단 전체실적)**

- (종합) 취업률 변화
- (연간) LINC 3.0 사업 전임교원 참여 비율신규
- (연간) 교원업적평가·인사제도의 산학협력 실적 실제 반영률신규
- (연간) 산학연계 교육과정(주문식 교육과정, 표준현장실습, 캡스톤디자인) 참여학생 비율
- (단계) 산학연계 교육과정(주문식 교육과정, 표준현장실습, 캡스톤디자인) 참여학생 취업률확대
- (연간/단계) 현장기반 학습공간 활용 실적(정규·비정규 교과목 운영 시 활용 건수, 정규 교과목 운영 시 활용 비율 등)신규
- (연간) 산업체 재직자 교육과정 운영 실적(운영 건수, 이수자 수 등)신규
- (연간/단계) 기업협업특화센터(ICC) 운영실적(활동건수, 운영수입 등)확대
- (연간) 산업체 애로기술 지도·자문 실적(건수)신규
- (연간/단계) 공용장비(지역사회 연계 장비) 운영실적(활용 기업(단체) 수, 운영수입 등)신규

**2) 자율 성과지표(예시) : 사업비전과 목표를 달성할 수 있도록 대학별 자율 설정**

- 산학연협력 활동 내재화 지수(3S 지수 활용)
- 사회맞춤형학과 운영 실적(취업률, 채용약정인원, 만족도 등)
- 대학생 실전창업 수(매출액, 고용창출인력 등)
- 유료회원제로 운영하는 산학협력 가족회사 운영 실적
- 창업 재정/공간(창의 실습실 등)/인력 지원 실적

○ **(3S 지수 도입)** LINC 1~2단계 사업의 성과를 계승·발전시키기 위해 **'산학연협력 활동의 내재화 수준'**을 측정

- 각 대학별로 산학연협력 **진정성, 공유·협업 수준, 지속가능성** 등을 종합적으로 반영한 '(가칭) **3S 지수'를 개발하고, 정성평가 시 반영**

※ 대학별 지표 개발 및 운영성과를 고려하여 단계평가('25년) 이후 핵심성과지표로 전환 검토

**< LINC 3.0 사업 3S 지수(안) >**

| 측정요소명 | 개념 | 요소(예시) |
|---|---|---|
| **진정성 (Sincerity)** | ▸대학과 전임교원이 주체가 되고, 정규교육과정이 중심 | ▸대학본부 참여도, 전임교원 참여도, 산학연계 교육과정·방법 교수 실명제 등 |
| **공유·협업 (Sharing&cooperation)** | ▸대학의 산학연협력 네트워크 강화를 통해 시너지 창출 | ▸참여교원 협업 참여도, 협업 교육과정 개발·이수, 협업을 통한 기업 지원·참여 달성도 |
| **지속가능성 (Sustainability)** | ▸제도 및 재정안정화 등 사업 성과의 지속·발전 가능성 고려 | ▸산학협력중장기 발전계획 이행, 사업비 대비 대학 자체 재정투입율 등 |

## ❑ 대학별 자체평가위원회 구성·운영

○ 지원 대학은 **사업 목표의 효과적 달성**을 위하여 수행중인 사업에 대한 **자체평가 시스템**을 갖추고 이를 상시적으로 운영

※ 자체평가위원회는 대학의 LINC 3.0 사업 특성을 고려하여 사업을 통해 양성·배출되는 인재, 핵심 가족기업 등 핵심성과지표 외 추가적인 사업성과 파악을 위한 대상을 산정하고 그 성과를 지속 관리

○ 매년 연차평가 실시 이전 **자체평가**를 실시하고 사업 이행사항을 점검하여 자체평가 결과 **부진사항 조치계획** 수립 등 수행

## ❑ 성과관리 컨설팅

○ **(개요)** 산학협력 친화형 대학체제 개편 **실적의 내재화,** 연차별 **성과분석에 기반한 컨설팅**으로 산학협력 선도모델 성과 창출·확산 지원

○ **(추진내용)** ① **사업계획 보완 서면**컨설팅 → ② **집중면담** 컨설팅 → ③ **행정 컨설팅** → ④ **성과공유·자율 컨설팅**

※ 사업 추진 상황에 따라 성과관리 컨설팅은 조정·변동 가능

○ **(컨설팅단 구성)** 평가결과와 컨설팅의 일관성 및 내실화를 위하여 평가위원과 산학협력 전문가 등으로 **종합컨설팅단** 구성 운영

## Ⅵ. 향후 추진계획

○ LINC 3.0 사업 계획 공고 : ‘22.1월 초

○ LINC 3.0 사업 전문대 설명회 : ‘22.1월 중

○ 사업 가신청* 접수/발표 : ~’22.1월 말

* 본 신청 접수 이전에 ‘가신청’을 접수하여 지원유형별 신청대학 수를 전체 대학에 공개하고, 본 신청에 참고할 수 있도록 지원

○ 사업 신청 접수 : ~’22.3월 초

○ 수요맞춤성장형 선정평가

- 권역단위 서면평가 : ‘22.3월 중

- 권역단위 발표·면담평가 : ‘22.4월 중

- 전국단위 발표·면담평가 : ‘22.4월 말

○ 협력기반구축형 선정평가

- 트랙단위 서면 평가 : ‘22.3월 중

- 트랙단위 발표·면담 평가 : ‘22.4월 중

○ 3단계 사업관리 위원회 최종 선정 심의 : ‘22.5월 초

○ LINC 3.0 사업 선정 대학 발표 : ‘22.5월 초

○ 대학별 사업 협약 체결 및 사업추진 : ‘22.5월~

※ 국고지원금 교부 이전 각 대학은 수정사업계획서 제출 완료

**※ 상기 일정은 추진 과정 상 일부 조정 될 수 있음 ※**

## 붙임1 LINC 사업 성과평가 中 교원 업적평가 및 참여 관련 지표

### □ LINC 사업('12~'16) ~ LINC+ 사업('17~'21)

○ 교수업적 평가 시 산학협력 실적 반영 비율= 산학협력 실적/(교수업적 평가 총점-총장평가)*100

※ 교수업적 평가시 일반 및 산학트랙으로 구분시 산학트랙을 대상으로 산정

※ 총장평가 : 총장 임의로 평가하는 항목

### □ LINC 3.0 사업('22~'27)

○ 신규**전임교원 참여 비율**= (사업 참여 활동 실적이 있는 사업단 참여 전임교원 수/사업단 참여 전임교원 수)*100

| No. | 인정항목 | 산정방식 |
|---|---|---|
| 1 | LINC 3.0 관련 교과목 수업 실적 | LINC 사업단에서 인정한 교과목(캡스톤디자인, 창업교육 등) 3학점/학기 = 1.0명 교수 산정(※ 3학점 이하 비율로 산정) |
| 2 | 산업체 재직자 교육 실적 | 12시간 교육/학기= 1.0명 교수 산정<br>(※ 최소인원은 5명이상으로 함) |
| 3 | 산학공동기술개발과제 실적 | 1과제/년 = 1.0명 교수 산정 |
| 4 | 산학연계 교과목 신규 개발실적 | 1개/년 = 1.0명 교수 산정 |

○ 신규**산학협력 실적 실제 반영률**(D) = (A×1.5) + (B×1.0) + (C×0.5)

| No. | 항목 | 비율 | 가중치 | 실적 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 교원 승진·승급·재임용 기준 점수 대비 반영된 산학협력 실적점수 평균 반영 비율(%) | A | 1.5 | A × 1.5 |
| 2 | 교원 승진·승급·재임용 대상 교원 중 산학협력 실적 점수가 반영되어 승진·승급·재임용된 교원 비율(%) | B | 1.0 | B × 1.0 |
| 3 | 교원 승진·승급·재임용 심사 시 반영되는 산학협력 활동 요소의 다양성 비율(%) | C | 0.5 | C × 0.5 |
| | | | | D |

❖ **교원업적평가 산학협력 실제 실적 반영률 지표 정의**

○ 교원 승진·승급·재임용 **기준 점수 대비 반영된 산학협력 실적점수** 평균 반영 비율(%)

$$A = \frac{1}{3} \times \left(\frac{\sum_{j=1}^{c_1} \frac{b_{1j}}{a_1}}{c_1} + \frac{\sum_{j=1}^{c_2} \frac{b_{2j}}{a_2}}{c_2} + \frac{\sum_{j=1}^{c_3} \frac{b_{3j}}{a_3}}{c_3}\right) \times 100\,(\%)$$

ai : 승진·승급·재임용 대상 교수 j의 승진·승급·재임용(i=1:승진, i=2:승급, i=3:재임용)을 위해 필요한 기준 점수
bij : 승진·승급·재임용 대상 교수 j의 승진·승급·재임용(i=1:승진, i=2:승급, i=3:재임용) 심사 시 반영된 산학협력 실적점수
ci : 승진·승급·재임용 대상(i=1:승진, i=2:승급, i=3:재임용) 교원 수(명)

○ 교원 승진·승급·재임용 대상 교원 중 **산학협력 실적 점수가 반영되어 승진·승급·재임용된 교원** 비율(%)

$$B = \frac{e_1 + e_2 + e_3}{f} \times 100(\%)$$

ei : 승진·승급·재임용된 교원 중 산학협력 실적점수가 반영된 교원 수(i=1:승진, i=2:승급, i=3:재임용)
f : 승진·승급·재임용된 교원 수(명)

○ 교원 승진·승급·재임용 심사 시 반영되는 **산학협력 활동요소의 다양성** 비율(%)

$$C = \frac{n}{N} \times 100(\%)$$

n : 승진·승급·재임용 시 반영되는 업적평가 항목 중 산학협력 활동 항목 수 (개)
N : 승진·승급·재임용 시 반영되는 업적평가 전체 항목 수 (개)

## 2. 점검 자료

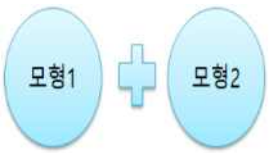
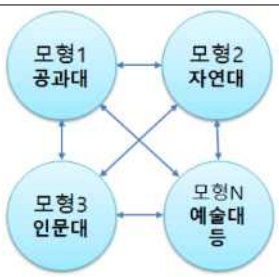
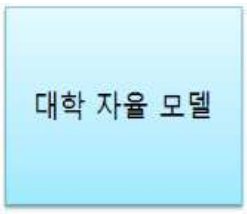
○ 교원 업적평가 관련 규정

○ 교원 승진・승급・재임용 심사 대상자 및 평가 결과 내용 등

## 붙임2 LINC 3.0 사업 모형설계 예시

○ 산학협력 발전모델 예시를 참고하여 대학의 여건과 특성을 바탕으로 자율적 모형창출

< 모형 설계 예시 >

| A대학 | B대학 | C대학 | D대학 |
|---|---|---|---|
| |  |  |  |
| 단일 모형 | 모형간 융합을 통한 제3의 모형 창출 | 단과대학간 차별화된 모형 운영 | 대학의 여건과 특성에 따른 자율 모델 제시 |

< 산학협력 모형 예시 >

| 구분 | 모형 예시 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 모형a | 모형b | 모형c | 모형...z |
| **인재상** | 고숙련 전문기술인재 | 창의적 인재 | 현장맞춤형 인재 | ... |
| **역 량** | 실용기술 연구역량 | 융·복합 실무역량 | 현장 실무 역량 | ... |
| **참여학사 조직** | 전문학사+ 전공심화, 전문기술석사 등 | 전문학사+ 전공심화 | 전문학사 | ... |
| **산업 분야** | 고부가가치 신성장·첨단 산업 중심 | 국가 기간산업 중심 | 지역특화 산업 중심 | ... |
| **주요 프로그램** | 전문석사과정, 고숙련 재직자 교육프로그램, 실무기반 산학공동 프로젝트 등 | 기업 연계 캡스톤디자인, 유료멤버십 기반 ICC 등 | 계약학과 및 주문식 교육과정, 애로기술 지도, ICC 등 | ... |
| **성과목표** | 신성장 산업 분야 인재양성 및 기업지원 등 | 기업 경쟁력 강화 및 특성화분야 브랜드화 등 | 취업률 제고 등 | ... |
| **3S 지수** | 전임교원 참여 진정성, 공유·협업 수준, 지속가능성 등 산학연협력활동의 내재화 수준 반영 | | | |

## 붙임3 1~2단계 LINC 전체 사업기간(10년) 연속 참여대학 현황

| 권역구분 | 대학 수 | 대학명 |
|---|---|---|
| 수도권 | 2 | 대림대학교, 유한대학교 |
| 충청강원권 | 3 | 아주자동차대학, 한국영상대학교, 한림성심대학교 |
| 호남제주권 | 3 | 서영대학교, 원광보건대학교, 전주비전대학교 |
| 대경권 | 3 | 구미대학교, 대구과학대학교, 영진전문대학교 |
| 동남권 | 3 | 경남도립거창대학, 경남정보대학교, 한국승강기대학교 |

※ 위 대학은 (유형2)협력기반구축형은 신청 불가

# 붙임4 전문대 LINC 3.0 사업비 집행 가이드라인

| 항목 | | 내용 |
|---|---|---|
| 직접비 | 인건비 (25% 이내) | • 채용형 산학협력중점교수 인건비(국고지원금으로 인건비의 50% 이내(1인당 최대 4천만원) 지원(4대 보험 및 퇴직금 포함)) ※ 지정형 산학협력중점교수 제외<br>• LINC 3.0 사업단, 기업협업센터(ICC), 창업교육센터, 현장실습지원센터, 기업지원센터, 공용장비센터 등의 전담인력 인건비(시간외 수당, 퇴직금 등 포함)<br>• LINC 3.0 사업 관련 보직수당, LINC 3.0 사업에 직접 참여하여 활동한 교원 성과급 및 사업단 구성원에 대한 인센티브<br>※ 보직수당, 성과급, 인센티브는 합산하여 국고지원금 총액의 5% 범위 내, 1인당 연간 500만원(합산) 범위 내에서 지급 가능<br>※ 대학본부 소속 교원 및 교직원에 대한 급여는 지급 불가하며, 교원의 정규수업에 따른 인건비, 인센티브 지급 불가 |
| | 교육·연구 프로그램 개발·운영비 | • 산학연 협력 친화형 학사제도 구축 및 운영<br>• 산학연 협력 친화형 교육과정 개편 및 운영<br>• 산학연 연계 교육방법 개발 및 혁신<br>• 산학연 연계 교육과정 개편에 따른 교육 인프라 지원<br>※ 교육과정 등 개발·운영에 대하여 대학은 자체기준(지침)을 수립하고 이에 근거하여 지급하며, 교육·연구과정 개발 관련 구체적인 산출물(개발·운영 계획서, 결과보고서 등) 구비<br>• 융·복합분야 교육과정 개발 및 선순환적 산학연 연계 인재양성 프로그램<br>• 현장실습, 주문식 교육과정, 캡스톤디자인, 산학교류강좌 운영<br>• 취·창업 역량 강화 교육, 지식재산권 교육 등<br>• 산업체 재직자의 온라인 팀티칭, 비대면 PBL학습프로그램·글로벌 산학협력 프로그램 운영<br>※ 사업목적 관련 산학협력 연계프로그램(산업체 현장실습, 산업체 전문강사 초청, 공동교육과정 참여 등) 운영비 등 지원 가능<br>• 공유・협업 연계 산학연 협력 교육 프로그램 지원 등 |
| | 실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비 | • 산업체 수요 기반의 실습 장비(H/W, S/W)구축<br>• 산학연 협력 및 교육을 위한 장비 설치, 구입, 임차, 사용 경비<br>• 기자재 운영 관리를 위한 PC, S/W, 부품, 소모품 등 |
| | 기업 지원·협력 활동비 | • 산학협력 사업화 연계 기술 및 콘텐츠 개발(R&BD) 비용<br>• 지역산업 및 기업 맞춤형 지원, 애로기술 및 컨설팅 지원<br>• 산학연 협력 서비스 원스톱 제공 지원<br>• 산학연 협력 협의체 운영, 산학연 연계 공동 세미나, 포럼<br>• 기업별 성장단계 및 산업분야별 맞춤형 All-SET지원<br>• 산업체 재직자 교육지원 등 |
| | 성과 활용·확산 지원비 | • 산학공동 기술・지식 사업화를 위한 시험제품 제작 및 검증 비용<br>• 산학공동기술(지식) 관련 특허출원 및 등록 등<br>• 지식재산권 등록 및 기술이전·사업화 지원비용<br>• 대학 전체의 산학협력여건 및 대학체질 개선을 위한 공동 인프라 구축<br>※ 대학생 진로·취업·창업 종합 지원 체계 구축·운영 포함<br>• 대학 조직 간 유기적 산학연 협력 체제 구축<br>• 대학 및 사업단 간, 산학연 간 장비·특허·지식 정보 등을 공유하는 산학연 협력 플랫폼 구축 및 운영 |
| | 교육·연구 환경개전비 | • 산학연 협력 활성화를 위한 교육 및 실험실 집적화 등 환경 및 시설 개선 등<br>※ 기존 건물 및 건축 설비의 유지・보수는 가능하나 건물・토지의 매입, 신축, 증축, 개축 등은 불가 |
| | 그 밖의 사업운영 경비 (5% 이내) | • LINC 3.0 사업단 성과창출 지원을 위한 총괄관리 및 지원 경비<br>• 산학협력단과 LINC 3.0 사업단 간 연계 협력 추진 비용 등 |
| 간접비 (3% 이내) | | • 대학의 사업단(산학협력단 포함)을 총괄 관리하기 위한 운영 경비 |

※ 예산 확보 및 사업 추진 상황 등에 따라 변동 가능